

L'AVENIR

UNE INSTITUTION

UN TERRITOIRE

UNE VISION

EN GRAND



communauté d'agglomération

**grand
avignon**



LE GRAND AVIGNON

UNE INSTITUTION

UN TERRITOIRE

UNE VISION

En vingt ans, le Grand Avignon est devenu une agglomération de premier plan. Elle a su grandir au gré des opportunités et des envies de travailler en commun. Ainsi, progressivement, la collectivité a réuni de nouvelles communes, intégré de nouvelles compétences, pris la gestion de grands équipements. Aujourd'hui 600 collaborateurs travaillent de concert au bénéfice de la qualité de vie de près de 200 000 grands avignonnais. Quel chemin parcouru ! Nous pouvons en être fiers, collectivement.

Cette organisation, cette capacité à mutualiser l'effort des communes au bénéfice d'un bassin de vie, a permis sur les dernières années d'envisager le développement de grands projets : la rénovation de l'Opéra, la réalisation du tramway, les investissements dans la gestion de l'eau et des déchets, le lancement du projet Avignon Confluences, le développement des filières économiques, le marketing territorial, la Grande Provence... le territoire du Grand Avignon est en mouvement et porte aujourd'hui les éléments d'une croissance durable, à l'appui d'une notoriété, nous le savons tous, internationale. Le temps est venu de savoir qui nous voulons être et ce que nous voulons faire.

Aussi, pour éclairer l'avenir, être toujours plus performant, nous avons élaboré un dessein, une vision, capable de donner sens à notre action collective. Et nous sommes tous concernés, car ce grand projet nous engage tous : élus, agents, institutions partenaires, mondes associatifs, cercles économiques, territoires amis et partenaires.

Le Grand Avignon, c'est tout à la fois une communauté de femmes et d'hommes, une communauté de moyens, une communauté de projets et une communauté de destin, toutes unis vers un même but : le succès du territoire.

Avignon a tous les atouts pour réussir, en grand.

JEAN-MARC ROUBAUD

Président du Grand Avignon
Maire de Villeneuve-lès-Avignon



UNE INSTITUTION EN GRAND

LE GRAND AVIGNON



16 communes
réparties sur deux Départements (Vaucluse et Gard)
et deux Régions (Occitanie et Région SUD)

600 collaborateurs
(répartis sur 22 lieux dans l'agglomération) dont

Siège 144 personnes

Conservatoire 140 personnes

Opéra 133 personnes

Collecte 146 personnes

Budget annuel
XXX millions d'euros (2017)



DES FEMMES ET DES HOMMES AU SERVICE DE TOUS LES HABITANTS

Communauté d'agglomération depuis 2001, le Grand Avignon compte aujourd'hui plus de 600 collaborateurs : des femmes et des hommes qui œuvrent à des missions de service public essentielles et diverses : de l'environnement à la culture, en passant par l'aménagement du territoire ou bien encore le développement économique. Toutes et tous sont totalement investis au quotidien dans leurs métiers.

Quand il agit, le Grand Avignon revêt différentes facettes : tantôt collaboratif, lorsqu'il anime des partenariats, des publics, des parties prenantes autour d'un projet commun ; tantôt ressource, lorsqu'il met son expertise, ses équipes au service d'acteurs clés qui ne les possèdent pas : tantôt manager, lorsqu'il initie un projet et qu'il le pilote sous tous ses aspects. Parfois, le Grand Avignon est les trois à la fois : collaboratif, ressource et manager. C'est ce qui est attendu aujourd'hui d'une Institution performante et rassembleuse, audacieuse pour son territoire.



LES DOMAINES D'INTERVENTION

- Développement économique, tourisme et emploi
- Transports et mobilités
- Politique de la ville et de l'habitat
- Déchets
- Eau et assainissement
- Gestion des milieux aquatiques
- Aménagement et promotion du territoire
- Environnement
- Gestion d'équipements culturels de rayonnement d'agglomération et régional

DATES CLÉS

1^{ER} JANVIER 1995

Par arrêté préfectoral du 12/12/1994 est créée une communauté de communes à taxe professionnelle unique, regroupant Avignon, Le Pontet, Morières-lès-Avignon et Saint Saturnin-lès-Avignon.

1^{ER} JANVIER 2001

Suite à la nouvelle loi du 12 juillet 1999 sur l'intercommunalité et la volonté des communes d'approfondir leur coopération intercommunale, la communauté de communes se transforme en communauté d'agglomération du Grand Avignon.

ILS ONT REJOINT LE GRAND AVIGNON

- 1995**
Avignon, Le Pontet, Morières-lès-Avignon et Saint Saturnin-lès-Avignon
- 1997**
Caumont-sur-Durance
- 2001**
Villeneuve lez Avignon, Vedène et Jonquerettes
- 2003**
Les Angles, Rochefort-du-Gardet Velleron
- 2004**
Saze
- 2009**
Entraigues sur-la-Sorgue
- 2014**
Sauveterre et Pujaut
- 2017**
Roquemaure



UNE INSTITUTION

COLLABORATIVE

Les défis que nous pose le monde tel qu'il se dessine apparaissent de plus en plus complexes.

Pour les relever, il faut désormais intégrer des dimensions très locales comme globales, à partir d'échelles de temps très courts, pour des résultats appréciables sur le long terme.

Aujourd'hui, imaginer et déployer des politiques publiques implique nécessairement de dialoguer entre parties prenantes, entre acteurs, afin de réunir les points de vue, faire émerger une solution, la faire grandir collectivement, en faire un projet partagé.

Le champ des compétences du Grand Avignon place l'Institution en situation clé pour mobiliser et coordonner les forces vives et mener à bien ses politiques et projets.

Cette dimension collaborative stratégique est à amplifier car elle est garante des effets de mutualisation, de l'appropriation des enjeux, du succès partagé et finalement du sentiment d'appartenance à une même maison, un même territoire.

PAR NATURE

Aménagement urbain, habitat, projets d'équipements en matière de transport ou bien de culture, programmes de développement dans le champ économique ou environnemental... le Grand Avignon s'est depuis toujours appuyé sur des collaborations avec ses partenaires pour déployer ses actions. Gestion de l'eau et des déchets, Plan local de l'habitat, tramway... Tous ces projets ont été entrepris avec cette volonté de faire ensemble, en réunissant selon les opportunités, les communes, les services de l'état, la région et les départements, les opérateurs porteurs, les publics usagers... Réunir pour réussir, tel pourrait être l'adage du Grand Avignon.

EN DEVENIR

Près de 20 ans après son acte de naissance et plus encore depuis qu'elle est devenue communauté d'agglomération, l'Institution du Grand Avignon a grandi, elle s'est éprouvée dans la relation aux autres acteurs. Aujourd'hui, elle entend développer et mieux structurer cette culture collaborative par une adaptation de son organisation et de ses modes de gestion internes. Demain, le Grand Avignon c'est plus de transversalité, plus d'agilité, plus de culture de la gestion de projet. L'enjeu est de réussir à aligner vision, stratégie et mise en œuvre pour chaque projet avec la garantie que chaque acteur ou public décisif concerné soit mobilisé et impliqué.

LA POLITIQUE DE LA VILLE AVEC LES ASSOCIATIONS

Le contrat de ville constitue un excellent exemple de la capacité du Grand Avignon à réunir les acteurs et la société civile autour d'un projet partagé. Pour chaque thématique (emploi, formation, espace public, santé...), les acteurs locaux du tissu associatif sont impliqués afin d'élaborer ensemble les termes de ce que la politique de la ville doit réussir. En 2017, le Grand Avignon a ainsi investi 2,1 millions d'€, en faveur d'actions sociales, culturelles ou éducatives, discutées et bâties avec les associations locales. Plus de 18 000 personnes en ont été bénéficiaires.



LES ATELIERS CITOYENS DE LA RÉNOVATION URBAINE

Le renouvellement urbain est un volet important des missions du Grand Avignon. L'institution est mobilisée notamment dans l'animation d'ateliers citoyens qui visent, dans les quartiers où ils se déroulent, à ce que chaque habitant puisse se prononcer et agir sur la manière dont le programme doit et peut se faire. Et tous les sujets sont abordés : crèche, aire de jeux, espaces publics, végétalisation, énergie, type d'habitats, déplacement dans le quartier...



UNE INSTITUTION

RESSOURCE

Né d'une volonté des communes, le Grand Avignon est au service de ses communes. Au fil des années, l'Institution a gagné en compétence, en expertise, en outils d'observation et de programmation, en vision large des enjeux, en capacité de gestion. Le Grand Avignon est ainsi devenu une ressource importante pour ses communes membres et ses multiples partenaires, qui viennent ici puiser des solutions : des services de qualité à forte valeur ajoutée, mutualisés, et une expertise de haut niveau.

ALLER PLUS LOIN DANS LA MUTUALISATION

La communauté d'agglomération est née de la volonté de vouloir partager l'effort et donc les moyens. Aussi le renforcement permanent de la mutualisation avec les communes dans un souci d'optimisation financière et de solidarité territoriale est-il au cœur de la nature même du Grand Avignon. La mise en place de groupements d'achat, un service commun en urbanisme en sont de bons exemples : moins d'énergie déployée pour des rapports qualité/prix meilleurs. Mais le Grand Avignon entend aller bien au-delà. En effet, l'Institution cherche à renforcer sa dimension plateforme de service en développant des offres à la carte, et en ouvrant la consultation de ses données. Des projets qui dessinent un Grand Avignon serviciel.

LA DÉMATÉRIALISATION DES PROCÉDURES

Le Grand Avignon est totalement investi dans la dématérialisation tant dans la commande publique que dans ses propres correspondances internes et externes. Cela va de la télétransmission des délibérations, au scan systématique des courriers arrivants, à la mise en place de signature électronique pour limiter les navettes de parapheurs, et bien sûr à la dématérialisation complète de la chaîne comptable et des procédures de marché, via notamment la plate forme Chorus Pro.

DONNÉES ET EXPERTISES EN PARTAGE

Connaître, c'est comprendre. Et comprendre, c'est agir. C'est en partant de ce principe que le Grand Avignon, en une décennie, a développé une batterie d'expertises et d'outils lui donnant cette capacité de lecture et d'action sur son territoire. Système d'information géographique, données économiques, expertises juridiques,... le Grand Avignon est producteur et fournisseur d'informations, mais également appui expert et conseil, notamment auprès des plus petites communes. C'est avant tout cela la solidarité territoriale.

LE SERVICE COMMUN D'APPLICATION DU DROIT DES SOLS : PLUS EFFICACE, PLUS EXPERT

C'est dès 2015 que le Grand Avignon a décidé de se doter d'un service commun d'application du Droit des sols. Cet outil de mutualisation a permis de rassembler les compétences en la matière de certaines communes pour en faire bénéficier d'autres qui n'en avaient pas les moyens ; l'État assurant ce service à leur endroit auparavant. Plus de 3 000 autorisations d'urbanisme y sont traitées par an. Un réel avantage pour les plus petites communes qui trouvent ici une solution fiable et experte ; un pas aussi peut-être vers l'élaboration d'un plan local d'urbanisme mutualisé.





UNE INSTITUTION

MANAGEUSE

Le Grand Avignon est chef de file de nombreux projets. Ceux-ci revêtent deux formes : les projets matériels comme la gestion de grands équipements d'agglomération ou la mise en place de nouvelles infrastructures et les projets immatériels comme l'élaboration et la coordination de réseaux d'acteurs ou la définition de schémas d'intervention...

Dans tous ces cas, le Grand Avignon propose, impulse, initie, réunit, coordonne, accompagne toutes celles et tous ceux qui ont l'envie de faire pour le territoire, pour leur territoire.

Fort de ses profils et de l'expérience acquise, Le Grand Avignon a aujourd'hui les moyens de ses ambitions : celui de faire naître et d'animer de grands projets dans un esprit d'ouverture sur le monde, dans une volonté de progression partagée.



BIENVENUE CHEZ NOUS

Le territoire du Grand Avignon est désormais doté d'un schéma d'accueil économique. Cet outil permet à la fois de spécifier des espaces en fonction de la nature et de profils des entreprises. Il permet aussi d'inscrire chacune d'elles dans des parcours possibles pour éclore, grandir, produire, s'exporter. Cet outil hautement stratégique témoigne de la capacité du Grand Avignon à coordonner l'ensemble d'une chaîne de valeur autour d'un but commun : rendre lisible et visible l'offre économique et foncière du territoire, en faisant coopérer toutes les parties prenantes.

L'ENGAGEMENT DE GRANDS PROJETS

Réalisation du tramway, rénovation de l'Opéra, développement d'Avignon Confluences, mise en œuvre du Plan climat, aménagement du Parc industriel du Plan... voici quelques grands projets initiés sur lesquels le Grand Avignon est totalement investi. Tous participent d'une même stratégie de développement et d'aménagement : créer un territoire attractif, bien équipé, dynamique, agréable à vivre et inscrit dans un esprit d'éco responsabilité. Tous ces projets exigent un management politique, technique et humain sans faille.

DES PERSPECTIVES IMPORTANTES

Adopter une posture de manager de grands projets dans nos pratiques, la généraliser, implique que chaque collaborateur puisse en adopter la culture. C'est le grand projet du Grand Avignon pour les années qui viennent. Aussi convient-il de former les équipes, les renforcer, développer la communication interne, amplifier le réflexe de gestion en mode projet, favoriser la transversalité, développer les capacités d'animation et de portage des projets au sein de la collectivité et avec les partenaires!

LA DYNAMIQUE AVIGNON TECHNOPOLE

Le technopôle d'Avignon est le poumon économique de notre agglomération, un lieu de d'innovation, de recherche et de business de rayonnement international. Le Grand Avignon a souhaité mobiliser l'ensemble des acteurs de cet espace majeur, afin de bâtir une nouvelle gouvernance, une vision stratégique et des projets communs. L'objectif est d'inscrire le Technopôle comme un lieu décisif de l'attractivité de notre territoire, une terre de création.



UN TERRITOIRE EN GRAND

LE GRAND AVIGNON





UN ESPACE DE VIE, POUR TOUS

Le Grand Avignon, c'est une Institution, et c'est aussi un territoire. Un espace de vie de près de 200 000 habitants, où chacun, quel qu'il soit, doit trouver les conditions de son épanouissement. C'est tout le sens de l'action de la communauté d'agglomération : développer un territoire équilibré, fluide, bien desservi, pourvoyeur d'emploi, attractif, simplement, agréable à vivre.

Car vivre ici, c'est vivre entre patrimoine et modernité, entre ville et nature méridionale. C'est pouvoir se loger facilement en fonction de ses revenus, c'est pouvoir se déplacer sans prendre nécessairement sa voiture, c'est saisir des opportunités d'emplois car le territoire en fabrique, c'est s'ouvrir à la culture en la pratiquant dès le plus jeune âge. C'est profiter des gourmandises et des délices de la Provence. C'est habiter dans un lieu connu dans le monde entier. C'est une responsabilité. C'est notre responsabilité.



196 267 habitants
aire urbaine : 450 000 habitants

16 communes sur 2 départements & 2 régions
Gard/Vaucluse & Occitanie/Région SUD

85 342 emplois
dans 22 392 entreprises

7 200 étudiants & 1 000 chercheurs

2 pôles de compétitivité labélisés

3 filières d'excellence
industries créatives et culturelles, activités aériennes sol-air,
alimentation et ingrédients naturels

8 grands pôles d'accueil d'entreprises
couvrant l'ensemble des besoins
tertiaire, industrie, logistique,...

2 pépinières d'entreprises

1 aéroport & 1 gare TGV
Marseille > 35 min, Lyon > 1h25, Paris > 2h40

1,2 million de touristes chaque année
patrimoine mondial de l'UNESCO



UN TERRITOIRE

+ ACTIF

Un territoire porteur est avant tout un territoire qui sait offrir et intensifier une diversité d'activités économiques. Artisanat, tourisme, logistique, industrie, tertiaire, recherche, économie sociale et solidaire, pôles d'excellence, le Grand Avignon, œuvre pour développer une économie locale au spectre large, une économie respectueuse de l'environnement et garante d'une stabilité et d'une solidité en cas de soubresauts.

OFFRIR UNE PLUS GRANDE VARIÉTÉ ET QUALITÉ DE SITES D'ACCUEIL

Les entreprises aujourd'hui ont besoin d'agilité, de sur-mesure et de connectivité. C'est tout le sens de l'action développée par les services du Grand Avignon :

- Structurer l'offre territoriale par la mise en place d'un schéma d'accueil économique.
- Porter les programmes d'aménagement qui en découlent (parc industriel du Plan, Avignon Technopôle, Avignon Confluences...)
- Aménager les sites avec un haut niveau de service (aménités) À titre d'exemple, la fibre optique va être déployée prochainement sur toutes les zones d'activités économiques du territoire.

DÉVELOPPER L'ACTIVITÉ TOURISTIQUE SUR TOUT LE TERRITOIRE ET TOUTE L'ANNÉE

Depuis le 1^{er} janvier 2017, le Grand Avignon possède la compétence tourisme. Au-delà des effets de mutualisation évidents, c'est sur la définition d'une stratégie de développement touristique commune que les effets de leviers sont les plus importants : patrimoine & culture, pleine nature, œnotourisme & terroir, tourisme d'affaires, itinérance, désaisonnalité, nouvelle marque, performance de l'accueil... ce sont désormais tous les territoires du Grand Avignon qui sont mobilisés pour amplifier les retombées économiques majeures de cette filière touristique.

BON POUR L'EMPLOI

9^e ville de France
où il fait bon entreprendre

5^e marché de l'emploi
de la Région
Provence-Alpes-Côte d'Azur

+35 % d'intention
d'embauches des entreprises
du territoire en 2018



CONTRIBUER À L'EMPLOI POUR TOUS

Permettre à chacun d'accéder à un emploi, de se former, est un défi majeur que le Grand Avignon s'attache à relever en mobilisant tous les leviers dont il dispose. Au travers du contrat de ville qu'il gère, des relations étroites qu'il entretient avec les acteurs économiques, des clauses sociales qu'il impose dans les marchés publics, des conventions qu'il passe avec Pôle Emploi, le Grand Avignon favorise les passerelles entre offre et demande et contribue à améliorer la situation de l'emploi. En matière d'insertion, le Grand Avignon abonde à hauteur d'1/4 les dispositifs en place ; un soutien essentiel qui permet à des personnes éloignées de l'emploi de retrouver une activité au quotidien.



CULTIVER LES FILIÈRES D'EXCELLENCE

Chaque territoire dispose de ses locomotives qui fondent son identité et son attractivité économique. Dans l'agglomération d'Avignon, trois filières d'excellences - **l'alimentation et les ingrédients naturels, les industries créatives et culturelles, les activités aériennes sol-air** - tiennent une place de choix. Pour chacune d'elles, le Grand Avignon anime son écosystème, ses réseaux, finance les pôles de compétitivité, soutient l'organisation d'événements et aménage des sites d'accueil adaptés. Avec l'objectif de renforcer leur structuration, leur visibilité et d'attirer de nouvelles entreprises qui viendront développer l'emploi et l'activité économique.



SUPRAMUROS LA VILLA CRÉATIVE

Le living lab Supramuros a été développé dans une perspective de dynamiser la croissance de l'économie créative autour de nouveaux usages numériques et de leurs technologies. Soutenu par le Grand Avignon, aux côtés de ses partenaires, il trouvera place sur le site Pasteur de l'Université. Ce « Culture lab » devrait toucher un nombre croissant de secteurs, à travers la multiplication d'espaces d'innovation hybrides, au carrefour de la pratique artistique, de l'ingénierie technologique et des sciences humaines et sociales.

+ SOLIDAIRE

Contribuer à ce que le plus grand nombre puisse accéder à un emploi, à un logement, à l'éducation ou bien encore à la culture ; offrir à chacune et chacun en tous lieux de l'agglomération les conditions d'une vie épanouie, dans un cadre de qualité... tel est l'engagement structurant qui fonde l'action publique du Grand Avignon.

DES QUARTIERS REVALORISÉS

Retenus par l'État dans le cadre du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU), les quartiers Sud et Saint-Chamand (25000 habitants concernés) vont faire l'objet d'un vaste programme de rénovation urbaine, à l'appui du désenclavement lié à l'arrivée du tramway ou bien encore de la réalisation de la LEO. D'ici 2025, près de 400 millions d'euros seront investis par la puissance publique dans ces projets d'envergure. L'ambition du Grand Avignon est de transformer ces quartiers, de les embellir, d'améliorer la qualité des logements, d'offrir de nouveaux services et équipements pour redonner confiance et tranquillité à celles et ceux qui y vivent et y habiteront demain.

LES OLIVADES, LA MÉTAMORPHOSE

C'est sans doute dans le secteur des Olivades que les premières réalisations liées aux opérations du NPNRU vont être les plus rapides et les plus visibles (dès 2019). À terme, c'est tout le quartier qui va être transformé : valorisation des liens avec la coulée verte de l'éco-quartier Joly Jean depuis la station de tramway qui s'intégrera dans une place disposant de commerces de proximité, d'un large parvis aménagé en espace ludique en vis-à-vis de l'école des Olivades qui sera rénovée, agrandie... sans oublier les nouveaux logements, aux normes environnementales et énergétiques pointues et la requalification des espaces publics... Destination demain !



UNE ATTENTION AUX PLUS FRAGILES

Aujourd'hui trop de personnes en situation de précarité n'ont pas accès à la santé, à la culture, aux services publics de base. Ces situations intolérables, le Grand Avignon tente d'y apporter une réponse globale, par actions ciblées : plan local de santé publique, médiation culturelle, politique tarifaire avantageuse pour tous les équipements culturels, réseau des écoles associées, tarification du prix de l'eau en fonction de la tranche sociale, actions spécifiques vers les publics empêchés. À l'heure où l'État se désengage, le Grand Avignon poursuit ses actions sur le chemin de la solidarité.

UNE CONCERTATION RENFORCÉE

Faire la ville, c'est la faire avec ses habitants, avec ses commerçants, avec la vie de quartier. C'est en la fabriquant ensemble que l'on voit si les usages que l'on a envisagés sont les meilleurs. C'est l'esprit dans lequel s'inscrit le Grand Avignon quand il engage des grandes opérations d'aménagement urbain : concertation avec des habitants lors des phases d'élaboration du projet et de relogement, travail avec les bailleurs et les habitants pour améliorer les copropriétés dégradées, échanges avec les commerçants lors des chantiers pour réduire les nuisances et maintenir l'attractivité, réunion d'information pour les riverains... le dialogue au début, pendant, en tout point.



LOGEMENT UNE VISION D'AGGLOMÉRATION

Le territoire du Grand Avignon en termes d'habitat et de logement est déséquilibré. Il est la résultante d'une période où il fallait construire vite pour accueillir toutes les fonctions de la ville : là les maisons individuelles, là les entreprises, là les immeubles collectifs. La ville d'aujourd'hui est mixte. Elle doit accueillir au sein de mêmes espaces des lieux de travail, des logements collectifs, des logements individuels, des lieux de divertissement, des activités. C'est cette ville mixte et donc multipolaire que le Grand Avignon souhaite développer. Un territoire où l'on peut habiter en n'importe quel point et où l'on trouvera toujours les fonctions et les services de base de la ville.

+ RESPONSABLE

La Provence est belle. Elle est notre écrin. Elle est fragile. Économie et préservation des ressources, protection des espèces et de la biodiversité, maintien des paysages, maîtrise et valorisation de la production des déchets, soutien à l'agriculture... Le Grand Avignon développe un programme de développement territorial responsable vis-à-vis de notre environnement, vis-à-vis de nos enfants.



Le Grand Avignon a obtenu en décembre 2018 ce label délivré par l'État qui récompense les collectivités engagées dans une démarche de développement durable.

PRÉSERVER LES ESPACES AGRICOLES

L'agriculture est vitale pour la ville. Avec plus de 500 entreprises agricoles, exploitant 11000 hectares, près de 1000 emplois, le Grand Avignon agit pour soutenir cette activité, préserver les espaces agricoles et développer les circuits courts. D'autant que l'agglomération accueille de plus en plus de producteurs labélisés bio. Un grand programme co-financé par l'Europe (dans le cadre du FEDER) est engagé par le Grand Avignon, avec pour objectifs de sanctuariser les zones agricoles les plus productives et d'aider les transmissions d'activités. L'aire urbaine d'Avignon est la plus autonome de France sur le plan alimentaire. Un atout à conforter.

DÉVELOPPER LES ÉNERGIES VERTES ET MAÎTRISER LES CONSOMMATIONS

Rénovation des bâtiments publics communaux et intercommunaux pour plus de performance énergétique, mise en place d'ombrières photovoltaïques, assistance pour la réhabilitation thermique des logements sociaux ou pour des groupements de commandes d'énergies vertes... Le Grand Avignon est sur tous les fronts. Il maîtrise strictement sa consommation énergétique dans ses bâtiments, car il sait que la meilleure énergie est celle que l'on ne consomme pas.

LA QUALITÉ DE L'AIR, C'EST AUSSI NOTRE AFFAIRE

Le combat pour un air de meilleure qualité passe avant tout par un travail d'information auprès des acteurs clés du territoire afin de montrer la corrélation entre activité économique, transports et santé publique. C'est le sens du projet POC'AIR soutenu par le Grand Avignon, qui vise à mobiliser les publics sur cette question essentielle grâce à des ambassadeurs de la mobilité et de la qualité de l'air. Plus largement le Grand Avignon a engagé une démarche active pour la mise en place d'un Plan Climat Air énergie Territorial, qui doit voir le jour d'ici 2020.



COURT CIRCUIT

Un territoire d'avenir est un territoire qui produit là où il consomme. Le Grand Avignon soutient l'essor des circuits courts, avec notamment l'installation de distributeurs automatiques de paniers, le développement des marchés de producteurs et la création d'outils numériques de mise en réseau des producteurs et des consommateurs.



MIEUX GÉRER LES DÉCHETS

La collecte et la valorisation des déchets ménagers est une compétence historique du Grand Avignon. Améliorer le mode de ramassage des déchets, assurer la promotion du tri, développer les points d'apports volontaires enterrés, poser les bases d'une tarification incitative, concevoir les services de collecte en amont des projets d'aménagement urbain sont quelques-unes des actions déployées. Elles s'accompagnent d'actions permanentes de sensibilisation pour réduire les déchets et éviter le gaspillage. Le Festival d'Avignon n'est pas en reste et bénéficie d'une démarche « Éco festival » portée par le Grand Avignon, avec des incitations au tri et une valorisation des productions du terroir.

L'EAU, NOTRE BIEN COMMUN

L'eau est une ressource indispensable. Il est stratégique de la préserver. 1700 km de canalisations, 10 stations d'épuration, 17 réservoirs et 6 champs captants... Le Grand Avignon y investit plusieurs millions d'euros chaque année. Après deux années de travail, l'Institution a anticipé la fin de contrats en cours et retenu désormais deux sociétés délégataires de service public : l'une pour l'assainissement, l'autre pour l'eau potable. Cette optimisation et cette mutualisation ont permis de faire baisser le prix de la facture d'eau.

RECYCLER, RÉUTILISER, RÉEMPLOYER

De nombreux objets peuvent avoir la chance d'avoir une seconde vie, plutôt que de finir à l'enfouissement ou à l'incinération. Aussi, le Grand Avignon a-t-il pour projet de développer une recyclerie. Ce lieu revêt aussi une dimension sociale car il met en relation les gens par les objets qu'ils déposent. Et il est aussi créateur d'emploi. Vertueux sur toute la ligne.

+ MOBILE

Pouvoir se déplacer facilement dans une agglomération, à un prix raisonnable, est essentiel si l'on veut garantir à tous le même champ des possibles. Relier chaque point du territoire grâce à un réseau de transport en commun plus performant, bien articulé avec les modes doux, développer des alternatives à la voiture individuelle, sont les recettes pour bâtir un territoire plus respirable, plus agréable et plus responsable ! Le Plan de Déplacements Urbains (PDU) du Grand Avignon est le guide de cette politique ambitieuse.

Le PDU c'est 340 M€ investis pour la mobilité d'ici 2025



LE TRAMWAY SUR LES RAILS

Véritable épine dorsale du futur réseau de transport en commun de l'agglomération, la première ligne de tramway reliera, dès 2019, la Porte de Saint-Roch et le quartier Saint-Chamand. Ce tronçon sera complété par deux lignes de bus à haute fréquence (Le Pontet/Hôpital/Courtine et Avignon Technopôle-Saint Lazare).

Deux nouvelles lignes de bus à haute fréquence dans la partie gardoise de l'agglomération viendront compléter le dispositif. Enfin, la deuxième ligne de tramway est d'ores et déjà programmée. Elle reliera l'île Piot à la porte Saint-Lazare et sa mise en service est prévue pour 2023.

PLACE AUX MODES DOUX

Le Grand Avignon accompagne le développement des mobilités douces. En déployant le service Vélopop, qui va s'enrichir de 10 stations et 100 vélos à partir du printemps 2019. En co-finançant dans le cadre du schéma directeur vélo, l'aménagement de pistes cyclables dans les communes, en lançant l'application mobile géovélo, en intégrant des voies cyclables le long du tram. En 2018, le Grand Avignon a subventionné la réalisation de 7,5 km de nouvelles voies cyclables.



CAP SUR LA MULTIMODALITÉ

Faire des gares ferroviaires des pôles multimodaux permettant de passer simplement d'un mode de transport à un autre est un axe clé du PDU. Après avoir financé l'aménagement du pôle d'échanges de la gare d'Entraigues sur la Sorgue, le Grand Avignon participe à la réalisation du pôle d'échanges de la gare centre d'Avignon, en lien avec l'arrivée du tramway. La place de la gare sera entièrement restructurée avec la suppression du parking en surface, la réalisation d'une liaison piétonne entre la rue de la République et la gare, et le déploiement de nombreux services (maison du vélo, parking à vélo, station d'autopartage, billetterie,...). Le parvis de la gare sera la plus grande place d'Avignon avec plus d'un hectare dédié à la mobilité et à la qualité de l'espace public.

PARTAGEONS L'AUTO!

Grâce aux plateformes digitales et au soutien de la collectivité, le covoiturage est en plein essor. La plateforme POP CAR met en relation les usagers et offre un haut niveau de service (géolocalisation, règlement en ligne,...).

Le Grand Avignon soutient ces initiatives et anticipe le succès de ces nouvelles pratiques. Exemple : il aménage des aires de covoiturage près des échangeurs routiers afin de les rendre le plus visible possible et sécurisées.



+ AGRÉABLE

La qualité de vie est la marque de fabrique du territoire avignonnais. C'est aussi un facteur d'attractivité, face aux grandes métropoles. Pour la cultiver le Grand Avignon investit, développe des services publics efficaces, propose toute l'année une offre événementielle et culturelle diversifiée, accessible au plus grand nombre, embellit les espaces publics et donne une place importante à la nature en ville.

LA CULTURE POUR TOUS

L'OPÉRA PRÉFIGURATION DU PROJET CONFLUENCES

Le Grand Avignon a engagé la rénovation de l'Opéra. Soucieux de ne pas interrompre la programmation durant les travaux, un opéra éphémère a été construit à Avignon Confluences. Une manière de créer de nouveaux usages et d'attirer des publics sur ce quartier qui doit devenir dans les prochaines années le symbole de l'Avignon du XXI^e siècle.



UNE AGGLOMÉRATION PLUS BELLE

Les actions que mène le Grand Avignon en faveur de l'embellissement du territoire sont multiples et guident tous les projets d'aménagement, qu'il s'agisse du tramway, de la rénovation urbaine, ou encore des voiries. L'objectif visé est de proposer des espaces publics valorisés, libérés des pollutions visuelles, sûrs, paysagés, et offrant des usages variés.



UNE AGGLOMÉRATION PLUS VERTE

Avec plus de 50% de son territoire en espaces naturels et agricoles, le Grand Avignon dispose d'un trésor, qu'il entend préserver et faire fructifier. Après avoir cartographié ces espaces remarquables, le Grand Avignon a créé un outil web-SIG interactif afin de faire mieux connaître le territoire, ses atouts naturels et agricoles, sa biodiversité et les valoriser sur le plan touristique. Cet outil s'adresse aux professionnels (agriculteurs, associations environnementales, acteurs du tourisme,...) et au grand public. Il constitue également un outil stratégique pour préserver et développer les trames vertes et bleues, en renforçant les corridors de biodiversité et en créant des liaisons douces et paysagées incitant à découvrir notre territoire autrement.

LE CHEMIN DES CANAUX

Illustration éloquent de l'exigence de valoriser l'environnement, tout en offrant de nouveaux espaces de promenade aux habitants de l'agglomération, l'aménagement du chemin des canaux aujourd'hui terminé, permet de relier Montfavet au cœur de ville en 11 km et 23 minutes à vélo. Le Grand Avignon a soutenu la réalisation de ce projet à hauteur de 400 K€.





UNE VISION EN GRAND

LE GRAND AVIGNON



VERS UNE COMMUNAUTÉ DE DESTIN

Face au phénomène de métropolisation des grands centres urbains, le Grand Avignon a une carte à jouer, essentielle. Il constitue une formidable alternative à toutes celles et ceux désireux de vivre dans un territoire à l'identité patrimoniale et culturelle intense, totalement inscrit dans la modernité, proposant une qualité de vie enviée, sur des lignes de dessertes optimales.

C'est le sens à la fois des actions engagées et de celles qui nous restent à accomplir : développer le grand projet urbain Avignon Confluences, faire connaître nos atouts dans le monde entier, entretenir des relations d'une ville à taille humaine, s'engager dans des projets novateurs avec l'audace et l'inventivité d'entrepreneurs, construire des relations de confiance avec nos partenaires de proximité en région, faire coller notre action au bassin de vie qui nous lie, bien plus vaste que le seul périmètre de nos communes.

Nous réunir toutes et tous dans un dessein commun pour réussir demain. Un Grand Avignon qui porte un grand projet, un projet en grand.



INVENTER DEMAIN

UNE AGGLOMÉRATION
CRÉATIVE ET AMBITIEUSE

Une agglomération à taille humaine conciliant excellence économique et environnementale, au bénéfice de la qualité de vie de ses habitants, telle est la vision que porte le Grand Avignon pour son territoire. Les grands projets qui s'engagent entendent y répondre.



AVIGNON CONFLUENCES, L'ESPRIT FERTILE

Projet urbain majeur, situé à la pointe sud d'Avignon, entre Rhône et Durance, Avignon Confluences rassemble tous les atouts pour devenir demain une destination de choix pour habiter, travailler, se divertir, se ressourcer. Il prend racine dans un espace disposant d'équipements stratégiques, la gare TGV qui relie Avignon au nord et au sud de la France, le pôle économique de Courtine tout proche, une desserte routière de qualité, prochainement optimisée par la mise en service de la Liaison Est-Ouest. Ici l'économie de la culture, du numérique et de la création trouvera toute sa place, au côté d'une offre résidentielle et de services diversifiés.

Avignon Confluences entend devenir un quartier mixte, connecté, irrigué par un réseau vert, éco-construit et énergétiquement ultra-performant... un quartier du XXI^e siècle.

Doté d'un plan de référence, le projet urbain Avignon Confluences est engagé, avec le lancement d'ici 2020 d'une première phase d'aménagement, autour de la Gare, sur 27 hectares. La réalisation de programmes immobiliers (services publics, logements, hôtel, activités tertiaires) ainsi que l'amorce d'une grande liaison modes doux reliant Confluences au cœur de ville sont d'ores et déjà planifiés.

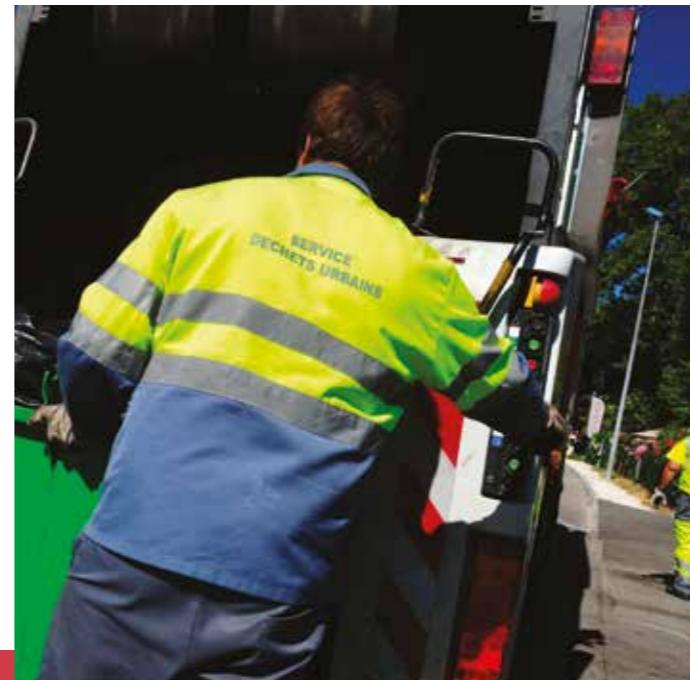
LEO

LA LIAISON EST-OUEST

Indispensable pour fluidifier les échanges avec les départements voisins et libérer le cœur de ville du trafic, la liaison Est-Ouest est réalisée par l'État, avec des cofinancements du Grand Avignon, qui mène un lobbying constant pour accélérer sa réalisation.

Après la mise en service de la première tranche en 2010, les négociations avec les services de l'État ont permis de confirmer la réalisation de la seconde tranche, qui permettra le franchissement de la Durance.

Le Grand Avignon finance à hauteur de 13% la réalisation de cette infrastructure, aux côtés de la Région Sud et des départements du Vaucluse et des Bouches du Rhône.



ÊTRE PROCHE

UNE AGGLOMÉRATION À L'ÉCOUTE
ET AU SERVICE DE SON TERRITOIRE

Institution encore jeune, le Grand Avignon est un établissement public peu connu dont les compétences et champs d'action méritent d'être expliqués. Loin de se limiter à faire œuvre de pédagogie, le Grand Avignon, qui est l'échelon adapté pour porter l'ambition du développement, souhaite partager et co-construire la vision qu'il porte et développer un panel de services ciblés, utiles à ses habitants.

INNOVER DANS LES SERVICES RENDUS AUX USAGERS

Le développement du numérique guide les réflexions menées par le Grand Avignon pour améliorer l'offre de services aux habitants. Après avoir développé de nombreuses applications dans des domaines variés (geovélo, monumenttracker, système d'informations voyageurs sur le réseau TCRA...), le Grand Avignon entend poursuivre les innovations de services aux habitants. Des expérimentations de type "smart city" seront notamment menées sur le projet Confluences. Pour rendre les usagers acteurs de ces projets, le Grand Avignon a impulsé la création d'un Living Lab sur le Technopôle d'Avignon. En lien avec de nombreux partenaires, l'enjeu est d'inventer ici les innovations de service dans les domaines de l'économie de proximité, de la qualité de vie au travail et de la mobilité. L'avenir s'invente ensemble!

DÉVELOPPER LES RELATIONS AVEC LES HABITANTS

Parce que rien ne vaut l'échange et la rencontre, le dialogue direct, le Grand Avignon souhaite renforcer les liens avec les habitants. Déjà engagée dans le cadre de la politique de la ville ou de la rénovation urbaine, avec les ateliers citoyens, cette ambition passe notamment par la mise en place d'un Conseil de développement réunissant des représentants de la société civile pour échanger sur les orientations du projet de territoire, proposer des actions, émettre des avis sur les choix effectués par la Collectivité. Une instance nécessaire qui s'inscrit dans une stratégie plus globale de développement de la participation citoyenne, mêlant espaces d'information, communication, et co-production.





UNE VISION

VOIR GRAND

UNE AGGLOMÉRATION RAYONNANTE ET FÉDÉRATRICE

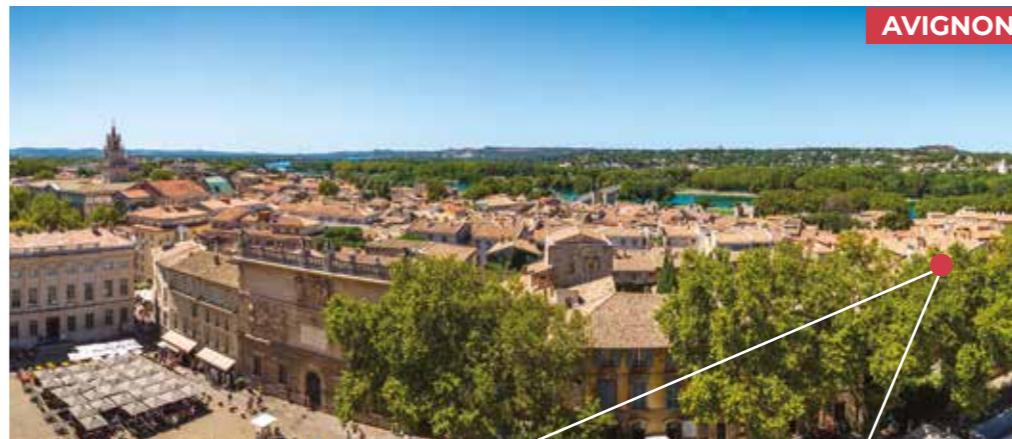
Le Grand Avignon ambitionne de devenir la locomotive d'un vaste territoire structuré au-delà des limites administratives. Tout en cultivant ses atouts propres, il porte ainsi une approche visionnaire de la coopération territoriale, source de potentialités nouvelles, d'ouverture et de mise en réseau. À plusieurs, on va plus loin et on peut voir plus grand.

UNE STRATÉGIE D'ATTRACTIVITÉ GAGNANTE

En 2015, le Grand Avignon a initié l'élaboration d'une stratégie de marketing territorial en mobilisant à ses côtés plus de 22 partenaires institutionnels, pour promouvoir d'une seule voix le territoire et renforcer son attractivité auprès des entreprises, des étudiants, des habitants, des touristes... Trois ans plus tard, plus de 200 entreprises sont ambassadeurs de la marque territoriale "AVIGNON Terres de création", Avignon devient une destination économique repérée par les investisseurs, plusieurs délégations étrangères sont venues évaluer les potentiels de collaboration avec notre territoire. Les efforts de promotion et de valorisation doivent se poursuivre, avec des moyens renforcés et la création à terme d'une structure mutualisant les moyens et les partenaires, pour permettre à Avignon de partir à la conquête du monde.

AVIGNON, CAPITALE DE LA NATURALITÉ

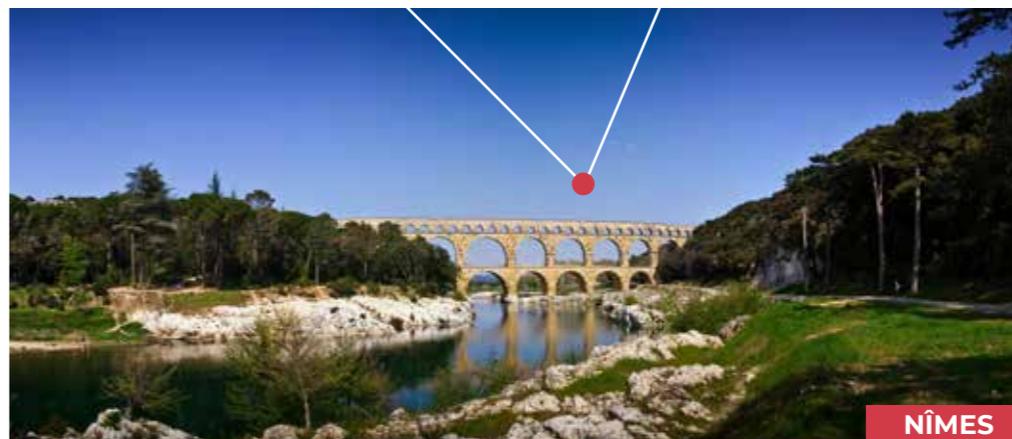
Le Grand Avignon concentre des ressources exceptionnelles dans le domaine de la naturalité. Ce champ économique rassemble cinq marchés en fort développement : le biocontrôle, les intrants et ingrédients naturels, la cosmétique, la nutraceutique et l'alimentation bio. La région Sud, désireuse de soutenir l'économie de son territoire, a bâti une opération d'intérêt régional (OIR), pour renforcer ses positions dans ce domaine. Projet majeur de l'OIR, une Cité de l'innovation est en projet sur le Technopôle d'Avignon. Elle s'appuiera sur les acteurs présents localement (entreprises, organismes de recherche, laboratoires, pôles de compétitivité,...) pour proposer des services d'accompagnement à la création d'entreprises, à l'entrepreneuriat étudiants, à l'innovation et l'expérimentation des entreprises. Et contribuera à faire d'Avignon, la capitale de la naturalité : un positionnement économique distinctif et porteur!



AVIGNON



ARLES



NÎMES

LA GRANDE PROVENCE : CAP SUR LES NOUVELLES COOPÉRATIONS

Le territoire du Grand Avignon a la particularité d'être positionné sur 2 départements (Vaucluse et Gard) et 2 régions (Provence Alpes Côte d'azur et Occitanie). Une originalité qui présente parfois des contraintes pour coordonner les politiques publiques. C'est pourquoi, considérant les rôles majeurs joués par les intercommunalités, les présidents de 8 communautés d'Agglomération et 8 communautés de communes des Bouches-du-Rhône, du Gard et du Vaucluse sur la base du Triangle Nîmes Arles Avignon ont fondé le 12 décembre 2017, l'association Grande Provence, qui fédère un bassin de vie de 1,2 million d'habitants.

Fortement impliqué dans cette association, le Grand Avignon souhaite que la Grande Provence crée une dynamique en mutualisant des projets dans les domaines de la culture, du tourisme, des transports et de la coopération universitaire, en mettant en œuvre une politique portuaire coordonnée et ambitieuse ou encore en assurant une promotion coordonnée de ce vaste territoire qui partage une identité et une histoire communes.



VALORISER LA VOIE FLUVIALE

Avignon dispose de tous les atouts pour devenir un nœud logistique fluvial de premier plan en France : une position stratégique sur le Rhône, des infrastructures routières et ferroviaires de qualité. Mais ce développement est freiné par la saturation du port de Courtine. Son aménagement en terminal trimodal est à l'étude avec l'ambition d'en faire un point de massification du trafic de conteneurs, un port avancé de Marseille-Fos et Sète. Ce projet est complémentaire de celui du Port du Pontet, en croissance régulière, et qui devrait bénéficier d'une extension sur 10 ha pour développer le transport fluvial de vrac.



LE BUREAU DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE DU GRAND AVIGNON



● **JEAN-MARC ROUBAUD**
Président du Grand Avignon
Maire de Villeneuve lez Avignon



● **CÉCILE HELLE**
1^{ère} Vice-Présidente délégué
au Développement
Économique - Finances
Maire d'Avignon



● **JORIS HÉBRARD**
2^e Vice-Président délégué
aux risques majeurs
et à la GEMAPI
Maire du Pontet



● **JOËL GUIN**
3^e Vice-Président délégué
à l'urbanisme et au PDU
Maire de Vedène



● **CHRISTIAN RANDOULET**
4^e Vice-Président
délégué à l'aménagement
1^{er} Adjoint au Maire de
Les Angles



● **GUY MOUREAU**
5^e Vice-Président délégué
à l'emploi et à l'insertion
Maire de Entraigues-sur-la-
Sorgue



● **JOËL GRANIER**
6^e Vice-Président délégué
à l'habitat et à la politique
de la ville
Maire de Morières-lès-Avignon



● **PATRICK VACARIS**
7^e Vice-Président délégué
à la mutualisation
Conseiller municipal -
Mairie de Rochefort-du-Gard



● **RENÉ TRUCCO**
8^e Vice-Président délégué
à l'eau potable et à
l'assainissement
3^e Adjoint au Maire de Saint-
Saturnin les Avignon



● **JOËL FOULLER**
9^e Vice-Président
délégué au SPANC
Maire de Caumont-sur-
Durance



● **GUY DAVID**
10^e Vice-Président
délégué à l'enseignement
artistique
Maire de Pujaut



● **MICHEL PONCE**
11^e Vice-Président
délégué au fluvial
Maire de Velleron



● **GEORGES BEL**
12^e Vice-Président délégué
aux grands équipements
et spectacles vivants
5^e Adjoint au Maire de Saze



● **JACQUES DEMANSE**
13^e Vice-Président délégué
au développement durable,
environnement, déchets
Maire de Sauveterre



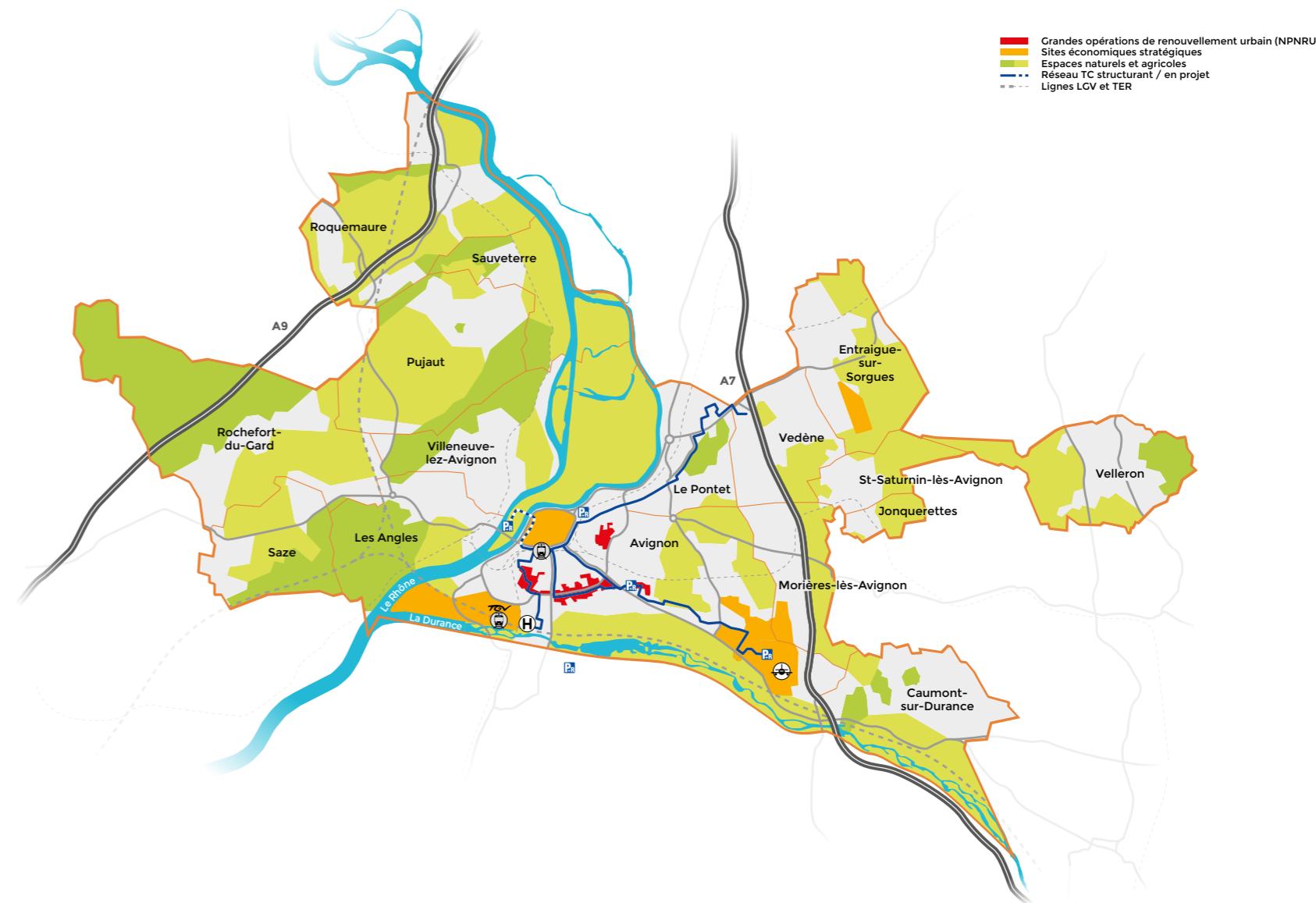
● **DANIEL BELLEGARDE**
14^e Vice-Président délégué
à la voirie et aux transports
Maire de Jonquerettes



● **ANDRÉ HEUGHE**
15^e Vice-Président délégué
à la promotion du tourisme
Maire de Roquemaure



LES COMMUNES DU GRAND AVIGNON



L'AVENIR

UNE INSTITUTION

UN TERRITOIRE

UNE VISION

EN GRAND

Les Angles

Avignon

Caumont-sur-Durance

Entraigues-sur-la-Sorgue

Jonquerettes

Morières-lès-Avignon

Le Pontet

Pujaut

Rochefort-du-Gard

Saint-Saturnin les Avignon

Sauveterre

Saze

Roquemaure

Vedène

Velleron

Villeneuve lez Avignon

communauté d'agglomération

**grand
avignon**